



Operative Planung 2019 - Gewinn- und Verlustrechnung

PLAN GuV Geschäftsjahr
Gesellschaft

2019
Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (TC)	PROG. (TC)	PLAN (TC)	PLAN (%)
	VJ 2018	Prog. 2018	GJ 2019	Δ PLAN vs. VJ %
Umsatzerlöse	480	448	450	0%
Sonstige betriebliche Erträge	140	140	419	199%
Betriebliche Erträge	620	588	869	48%
-Aufwand für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	2	2	2	0%
-Aufwendungen für bezogene Leistungen	265	265	244	-8%
-Aufwendungen für Objektbewirtschaftung			0	
Materialaufwand	267	267	246	-8%
-Löhne und Gehälter	5	5	19	280%
-Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	2	2	4	100%
Personalaufwand	7	7	23	229%
-Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen	267	267	416	56%
-Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen			95	
-Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen			0	
-Abschreibung Goodwill			0	
Abschreibungen	267	267	511	91%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	249	249	228	-8%
Betriebliche Aufwendungen	790	790	1.008	28%
Betriebsergebnis	-170	-202	-139	-31%
Erträge aus Beteiligungen			0	
Ergebnis Gewinnabführung			0	
Erträge aus assoziierten Unternehmen			0	
Aufwendungen aus Verlustübernahme			0	
Beteiligungsergebnis	0	0	0	
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			0	
Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV			0	
Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV			0	
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	17	17	12	-29%
Zinsergebnis	-17	-17	-12	-29%
Finanzergebnis	-17	-17	-12	-29%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			0	
Ergebnis nach Steuern	-187	-219	-151	-31%
Sonstige Steuern	21	21	23	10%
Periodenergebnis	-208	-240	-174	-28%
EBITDA	76	44	349	693%

Planungsannahmen

wesentliche Effekte

Leerstand gewerbliche Immobilie FFH, Mieteinnahmen erst ab Juli 2019 geplant
Auflösung Sonderposten KUZ, Übernahme technisches Equipment durch die Mainzplus

Abschreibung Gebäude KUZ analog der Auflösung des Sonderpostens
Übernahme technisches Equipment FFH durch die Mainzplus



Operative Planung 2019 - Bilanz (Aktiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr
Gesellschaft

2019

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	Planungsannahmen
	VJ 2018	Prog. 2018	GJ 2019	
AKTIVA				
Immaterielle Vermögensgegenstände			0	
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst	13.731	13.731	13.319	
Technische Anlagen und Maschinen	193	193	95	
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	85	85	150	
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau			0	
Sonstige Sachanlagen			0	
Sachanlagen	14.009	14.009	13.564	
Finanzanlagen	0	0	0	
Anlagevermögen	14.009	14.009	13.564	
Handelswaren			0	
Vorräte	0	0	0	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	10	10	
Forderungen gegen die Stadt Mainz			0	
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	10	10	10	
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteh			0	
Forderungen gegen Gesellschafter			0	
sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	5	5	5	
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	25	25	25	
Liquide Mittel	141	50	54	
Umlaufvermögen	166	75	79	
Aktive latente Steuern			0	
Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag			0	
Rechnungsabgrenzungsposten			0	
Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung			0	
Summe Aktiva	14.175	14.084	13.643	



Operative Planung 2019 - Bilanz (Passiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr
Gesellschaft

2019

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	Planungsannahmen
	VJ 2018	Prog. 2018	GJ 2019	
PASSIVA				
Gezeichnetes Kapital	1.960	1.960	1.960	
Kapitalrücklage	2.009	1.762	1.696	
Gewinnrücklagen			0	
Genussrechtskapital			0	
Gewinnvortrag / Verlustvortrag			0	
Periodengewinn / -fehlbetrag	-208	-240	-174	
Eigenkapital	3.761	3.482	3.482	
Sonderposten mit Rücklagenanteil	2.624	2.624	2.500	
Sonderposten für Investitionszuschüsse	6.310	6.310	6.300	
Sonderposten	8.934	8.934	8.800	
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			0	
Steuer-Rückstellungen			0	
Sonstige Rückstellungen	50	50	50	
Rückstellungen	50	50	50	
Anleihen			0	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.220	1.220	1.011	
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen			0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	100	100	50	
Verbindlichkeiten aus Finanzierung Treuhandvermögen			0	
Verbindlichkeiten ggü der Stadt Mainz			0	
Verbindlichkeiten ggü verbundenen Unternehmer	10	198	230	
Verbindlichkeiten ggü Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			0	
Verbindlichkeiten ggü Gesellschaftern			0	
Sonstige Verbindlichkeiten	100	100	20	
Verbindlichkeiten	1.430	1.618	1.311	
Erhaltene Ertragszuschüsse			0	
Rechnungsabgrenzungsposten			0	
Passive latente Steuern			0	
Summe Passiva	14.175	14.084	13.643	

Kurzfristige Forderungen (Laufzeit < 1 Jahr)	25	25	25	
Kurzfristige Verbindlichkeiten (Laufzeit < 1 Jahr)	210	398	300	



Operative Planung 2019 - Investitionsplan

Investitionsplan Geschäftsjahr
Gesellschaft

2019
Kulturzentren Mainz GmbH

Investitionen in das Anlagevermögen (*)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	Planungsannahmen
	VJ 2018	Prog. 2018	GJ 2019	
AZ Karrié Bau Gebäude KUZ	2.320	2.320		
AZ Karrié Bau Gebäude KUZ	1.740	1.740		
Kosten Baubegleitung ÜWGE bis Übergabe	165	165		
Reduzierung Stützen im EG	80	80		
Hausanschlüsse	120	120		
Altlastenbeseitigung		120		
Große Investitionen (>500 T€)	4.425	4.545		
Mittlere Investitionen (>50 T€)				
Pauschalbetrag für kleine Investitionen	135	135	65	
Obligos				
Total (ohne Obligos)	4.560	4.680	65	

Liquiditätsplan Geschäftsjahr

2019

Gesellschaft

Kulturzentren Mainz GmbH

Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten
 ± Abschreibungen / Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens
 ± Zunahme (+)/Abnahme (-) der Rückstellungen
 ± Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)
 ± Gewinne (-)/Verluste (+) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens
 Zunahme (-)/Abnahme (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und
 ± Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
 0
 ± Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie
 ± anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
 63
 ± Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten
 0

Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit

+ Einzahlungen aus erhaltenen Investitions- und Ertragszuschüssen
 - Auszahlungen aus Auflösung Investitions- und Ertragszuschüsse
 + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens /
 immateriellen Anlagevermögens
 - Auszahlung für Investitionen in das Sachanlagevermögen /
 immaterielle Anlagevermögen
 -4.560
 + Einzahlungen aus Abgängen Sachanlagen
 - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen
 ± Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus dem Erwerb und dem Verkauf von
 konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten
 0

Cash Flow aus Investitionstätigkeit

+ Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten
 - Auszahlung aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten
 -254
 + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen
 208
 - Auszahlung aus der Zahlung von Dividenden, Erwerb eigener Anteile und
 Eigenkapitalrückzahlungen
 0
 + Einnahmen aus Forderungskaufvertrag
 0
 - Auszahlung für die Tilgung von Genussrechtkapital
 0
 ± Mittelveränderung aus sonstiger Finanzierungstätigkeit
 0

Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit

+ Zahlungsmittelbestand zum Ende der Vorperiode
 30
 + Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds
 111
 ± Konzernkreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes
 0

Zahlungsmittelbestand zum Ende der Periode

PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)
VJ 2018	Prog. 2018	GJ 2019
-208	-240	-174
267	267	511
30	30	0
140	-140	-324
		0
0	0	0
63	284	-98
		0
292	201	-85
4.425	4.545	190
		0
		0
-4.560	-4.680	-65
		0
		0
		0
-135	-135	125
		0
-254	-254	-209
208	208	174
		0
		0
		0
-46	-46	-35
30	30	50
111	20	4
		0
141	50	54



Operative Planung 2019 - Gewinn- und Verlustrechnung

PLAN GuV Geschäftsjahr

2019-2023

Gesellschaft

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)					CAGR	Planungsannahmen
	2019	2020	2021	2022	2023		
Umsatzerlöse	450	459	468	478	487	2%	
Bestandsveränderung	0						
Andere aktivierte Eigenleistungen	0						
Sonstige betriebliche Erträge	419	419	419	419	419	0%	
Betriebliche Erträge	869	878	887	897	906	1%	
Materialaufwand	246	251	256	261	266	2%	
Personalaufwand	23	23	23	23	23	0%	
Abschreibungen	511	511	511	511	511	0%	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	228	233	237	242	247	2%	
Betriebliche Aufwendungen	1.008	1.017	1.027	1.037	1.047	1%	
Betriebsergebnis	-139	-139	-140	-140	-141	0%	
Beteiligungsergebnis	0						
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0						
Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV	0						
Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV	0						
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	12	10	8	5	3	-29%	
Finanzergebnis	-12	-10	-8	-5	-3	-29%	
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0						
Ergebnis nach Steuern	-151	-149	-148	-145	-144	-1%	
Sonstige Steuern	23	23	23	23	23	0%	
Jahresergebnis	-174	-172	-171	-168	-167	-1%	
EBITDA	349	349	348	348	347	0%	



Operative Planung 2019 - Bilanz (Aktiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr

2019-2023

Gesellschaft

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)					CAGR	Planungsannahmen
	2019	2020	2021	2022	2023		
AKTIVA							
Immaterielle Vermögensgegenstände	0						
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst.	13.319	12.879	12.439	11.999	11.559	-3,5%	
Technische Anlagen und Maschinen	95	95	95	95	95	0,0%	
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	150	150	150	150	15	-43,8%	
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0						
Sonstige Sachanlagen	0						
Sachanlagen	13.564	13.124	12.684	12.244	11.669	-3,7%	
Anteile an verbundenen Unternehmen	0						
Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0						
Anteile an assoziierten Unternehmen	0						
Ausleihungen an Gesellschafter	0						
Beteiligungen	0						
Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0						
Wertpapiere des Anlagevermögens	0						
Sonstige Ausleihungen und Genossenschaftsanteile	0						
Finanzanlagen	0	0	0	0	0		
Anlagevermögen	13.564	13.124	12.684	12.244	11.669	-3,7%	
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0						
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	0						
Fertige Erzeugnisse	0						
Handelswaren	0						
Grundstücke des Umlaufvermögens	0						
Geleistete Anzahlungen für Vorräte	0						
Vorräte	0	0	0	0	0		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	10	10	10	10	0,0%	
Forderungen gegen die Stadt Mainz	0						
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	10	10	10	10	10	0,0%	
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0						
Forderungen gegen Gesellschafter	0						
sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	5	5	5	5	5	0,0%	
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	25	25	25	25	25	0,0%	
Liquide Mittel	54	108	60	60	93	14,6%	
Umlaufvermögen	79	133	85	85	118	10,6%	
Aktive latente Steuern	0						
Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag	0						
Rechnungsabgrenzungsposten	0						
Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung	0						
Summe Aktiva	13.643	13.257	12.769	12.329	11.787	-4%	



Operative Planung 2019 - Bilanz (Passiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr

2019-2023

Gesellschaft

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)					CAGR	Planungsannahmen
	2019	2020	2021	2022	2023		
PASSIVA							
Gezeichnetes Kapital	1.960	1.960	1.960	1.960	1.960	0,0%	
Kapitalrücklage	1.696	1.694	1.693	1.690	1.689	-0,1%	
Gewinnrücklagen	0						
Genussrechtskapital	0						
Gewinnvortrag / Verlustvortrag	0						
Jahresgewinn / -fehlbetrag	-174	-172	-171	-168	-167	-1,0%	
Eigenkapital	3.482	3.482	3.482	3.482	3.482	0,0%	
Sonderposten mit Rücklagenanteil	2.500	2.375	2.250	2.125	2.000	-5,4%	
Sonderposten für Investitionszuschüsse	6.300	6.100	5.900	5.700	5.500	-3,3%	
Sonderposten	8.800	8.475	8.150	7.825	7.500	-3,9%	
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	0						
Steuer-Rückstellungen	0						
Sonstige Rückstellungen	50	50	50	50	50	0,0%	
Rückstellungen	50	50	50	50	50	0,0%	
Anleihen	0						
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.011	800	587	372	155	-37,4%	
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	50	150	150	150	150	31,6%	
Verbindlichkeiten aus Finanzierung Treuhandvermögen	0						
Verbindlichkeiten ggü der Stadt Mainz	0						
Verbindlichkeiten ggü verbundenen Unternehmen	230	200	250	350	350	11,1%	
Verbindlichkeiten ggü Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0						
Verbindlichkeiten ggü Gesellschaftern	0						
Sonstige Verbindlichkeiten	20	100	100	100	100	49,5%	
Verbindlichkeiten	1.311	1.250	1.087	972	755	-12,9%	
Erhaltene Ertragszuschüsse	0						
Rechnungsabgrenzungsposten	0						
Passive latente Steuern	0						
Summe Passiva	13.643	13.257	12.769	12.329	11.787	-4%	

Kurzfristige Forderungen (Laufzeit < 1 Jahr)	25	25	25	25	25	
Kurzfristige Verbindlichkeiten (Laufzeit < 1 Jahr)	300	450	500	600	600	



Operative Planung 2019 - Kennzahlen

PLAN Kennzahlen Geschäftsjahr

2019

Gesellschaft

Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)			
	VJ 2018	3. PA 2018	GJ 2019	2020	2021	2022	2023
Umsatz	480	448	450	459	468	478	487
Periodenergebnis	-208	-240	-174	-172	-171	-168	-167
EBIT	76	44	349	349	348	348	347
Anzahl beschäftigte Personen	2	2	3	3	3	3	3
Davon Auszubildende							
Liquide Mittel	141	50	54	108	60	60	93
Liquiditätsgrad III	79%	19%	26%	30%	17%	14%	20%
Working Capital	-44	-323	-221	-317	-415	-515	-482
Operativer Cash Flow	292	201	-85				
Eigenkapitalquote	27%	25%	26%	26%	27%	28%	30%
Verbindlichkeiten (verzinst)	1.220	1.220	1.011				
Planmäßige Abschreibungen	267	267	416				
Außerplanmäßige Abschreibungen	0	0	0				
Investitionen	4.560	4.680	65	150	150	150	150
Kultur							
Anzahl der Veranstaltungstage intern Frankfurter Hof							
Anzahl der Veranstaltungstage extern Frankfurter Hof							
Anzahl der Veranstaltungstage KUZ							



Operative Planung 2019 - Glossar

Glossar	2019
Gesellschaft	Kulturzentren Mainz GmbH
ROCE	Die Kennzahl ROCE (Return on Capital Employed) misst die Rentabilität des eingesetzten Betriebskapitals. Sie berechnet sich aus den Kennzahlen EBIT und Capital Employed und wird in Prozent gemessen. Je höher der Wert, desto besser die Rentabilität des Kapitaleinsatzes. ROCE wird automatisch berechnet.
Capital Employed	Capital Employed (Eingesetztes Betriebskapital) berechnet sich aus der Summe des Eigenkapitals und der verzinslichen Verbindlichkeiten abzüglich der liquiden Mittel. Die Kennzahl hat einen maßgeblichen Einfluss auf die Kennzahl ROCE und wird automatisch berechnet.
Periodenergebnis	Das Periodenergebnis stellt den Gewinn vor Steuern dar und berechnet sich als Betriebsergebnis zuzüglich Finanzergebnis und außerordentlichem Ergebnis. Je nachdem welcher Planungszeitraum betrachtet wird, spiegelt das Periodenergebnis den Quartalsgewinn bzw. den Jahresüberschuss wieder.
Liquide Mittel	Als Liquide Mittel eines Unternehmens bezeichnet man die Kassenbestände, Bankguthaben sowie sofort liquidierbare Vermögensgegenstände, wie zum Beispiel Wertpapiere des Umlaufvermögens. Es wird also der Teil des Vermögens umfasst, der direkt zum Begleichen von Verbindlichkeiten genutzt werden kann.
Anzahl Beschäftigte Personen	Die Anzahl der beschäftigten Personen wird als Quartalsendwert der Beschäftigten in Vollzeitäquivalent inkl. Auszubildende angegeben. Die Anzahl der Auszubildenden wird allerdings zusätzlich gesondert aufgeführt unter dem Punkt "Davon Auszubildende".
Liquiditätsgrad III	Der Liquiditätsgrad III berechnet sich aus der Summe der liquiden Mittel, kurzfristigen Forderungen und Vorräte, dividiert durch kurzfristige Verbindlichkeiten. Liegt dieser Wert unter 100%, so bedeutet dies dass ein Teil des langfristigen Anlagevermögens kurzfristig finanziert wird.
Working Capital	Working Capital ist der Teil des Umlaufvermögens, der nicht zur Deckung der kurzfristigen Verbindlichkeiten gebunden ist, und deshalb im Beschaffungs-, Produktions- und Absatzprozess arbeiten kann. Das Working Capital entspricht dem Umlaufvermögen abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten (≤ 1 Jahr).
Operativer Cash Flow	Der Operative Cash Flow wird der Kapitalflussrechnung nach DRS-2 entnommen (indirekte Ermittlung). Ein positiver operativer Cash Flow verdeutlicht die Fähigkeit eines Unternehmens, aus dem operativem Geschäft einen positiven Beitrag zur Finanzsituation leisten zu können.
Verbindlichkeiten (verzinst)	Die verzinslichen Verbindlichkeiten sind eine wichtige Kennzahl zur Berechnung der ROCE-Kennzahl. Sie beinhalten alle zinstragenden Verbindlichkeiten, z.B. Anleihen und Darlehen von Kreditinstituten.
Verbundene Unternehmen	Als verbundene Unternehmen, auch Konzernunternehmen, bezeichnet man üblicherweise Unternehmen ein und desselben Konzerns. Sie sind zwar juristisch selbstständig jedoch wirtschaftlich miteinander verbunden. Die Geschäfte vom Mutterunternehmen und Töchtern werden bei der Konsolidierung im Zuge des Konzernabschlusses saldiert. Hier erfolgt dann auch eine Verrechnung der Verbindlichkeiten und Forderungen zwischen den Konzerngesellschaften, sowie die Eliminierung von evtl. realisierten Zwischengewinnen.
Assoziierte Unternehmen	Ein Unternehmen ist für ein anderes Unternehmen (Investor) ein assoziiertes Unternehmen, wenn der Investor auf das assoziierte Unternehmen einen maßgeblichen jedoch keinen beherrschenden Einfluss ausübt. In der Regel hat der Investor einen maßgeblichen Einfluss, wenn er zwischen 20% und 50% der Stimmrechte hält.
Forderungen / Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter	Offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten gegenüber der Konzernmutter (ZBM mbH).
Investitionen	Die Angaben zu Investitionen beziehen sich auf in Investitionen in das Anlagevermögen (inklusive immaterielle) und Investitionen in das Finanzanlagevermögen. Eine Staffelung in 3 Größenordnungen ist vorgegeben, welche für alle Beteiligungen einheitlich ist. Die Summen müssen mit denen in der Kapitalflussrechnung übereinstimmen.
Kurzfristige Forderungen	Kurzfristige Forderungen beinhalten alle Forderungen mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.
Kurzfristige Verbindlichkeiten	Kurzfristige Verbindlichkeiten beinhalten alle Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.
Obligo aus Investitionstätigkeit	Obligo aus Investitionstätigkeit führt die Zahlungsverpflichtungen auf, die im Rahmen der aufgeführten bzw. geplanten Investitionstätigkeit entstehen, jedoch buchhalterisch noch nicht erfasst wurden. Dazu zählen z.B. Zahlungsverpflichtungen aufgrund von vertraglichen Vereinbarungen in der Investitionstätigkeit.