

EBITDA

Operative Planung 2018 - Gewinn- und Verlustrechnung

2018

Kulturzentren Mainz GmbH

Umsatzerlöse	Raitaizentien Maniz Ginz						
Umsatzerlöse Sonstige betriebliche Erträge 125 135 140 125 16 4%		PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)			PLAN (%)
Umsatzerlöse 598 600 480 480 0 -20%							
Sonstige betriebliche Erträge 125 135 140 125 16 4%							
Betriebliche Erträge						_	
-Aufwand für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe -Aufwendungen für bezogene Leistungen -Aufwendungen für bezogene Leistungen -Aufwendungen für Objektbewirtschaftung Materialaufwand -Löhne und Gehälter -Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung -Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung -Personalaufwand -Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Abschreibung Goodwill -Abschreibungen -Abschreibungen -Abschreibungen -Abschreibungen -Abschreibungen -Aufwendungen -Auf							
-Aufwendungen für bezogene Leistungen -Aufwendungen für Objektbewirtschaftung Materialaufwand -Löhne und Gehälter -Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung -Personalaufwand -Planmäßige Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung -Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Milagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Außerbreibung Goodwill -Destriebliche Aufwendungen -Abschreibung Soodwill -Destriebliche Aufwendungen		723	735	620	605	16	
-Aufwendungen für Objektbewirtschaftung Materialaufwand -Löhne und Gehälter -Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung 2 2 2 2 2 2 0 0% Personalaufwand -Personalaufwand -Personalaufw						_	
Materialaufwand 290 360 267 251 15 -26% -Löhne und Gehälter 5 5 5 5 5 5 0 0% Personalaufwand 7 7 7 7 7 7 7 0 0% -Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen 260 236 267 251 16 13% -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen 260 236 267 251 16 13% -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen 260 236 267 251 16 13% -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen 260 236 267 251 16 13% -Abschreibung Goodvill 437 404 249 225 24 -38% Betriebliche Aufwendungen 994 1.006 790 734 55 -21% Betriebbergebnis -271 -271 -170 -129 -39 -37% Erträge aus Beteiligungen 0 0 0 0 0 0 0 0 0	-Aufwendungen für bezogene Leistungen	286	356	265	249	15	-26%
Clöhne und Gehälter	-Aufwendungen für Objektbewirtschaftung			0			
-Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung Personalaufwand Personalau	Materialaufwand	290	360	267	251	15	-26%
Personalaufwand	-Löhne und Gehälter	5	5	5	5	0	0%
Personalaufwand	-Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	2	2	2	2	0	0%
-Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Abschreibung Goodwill Abschreibungen Sonstige betriebliche Aufwendungen Betriebliche Aufwendungen Beteiligungsergebnis Beteiligungsergebnis Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV Zinsergebnis Steuern vom Einkommen und vom Ertrag Ergebnis nach Steuern -Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen 0 20 236 267 251 16 13% 13% 1404 249 225 24 -38% 16 13% 18 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10		7	7	7	7	0	0%
-Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen -Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen -Abschreibung Goodwill Abschreibungen Sonstige betriebliche Aufwendungen Betriebliche Aufwendungen Ergebnis Gewinnabführung Erträge aus assozierten Unternehmen Aufwendungen aus Verlustübernahme Beteiligungsergebnis Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV Zinser gebnis Steuern vom Einkommen und vom Ertrag Ergebnis nach Steuern -288 -288 -288 -288 -287 -251 -267 -251 -267 -251 -267 -251 -271 -170 -129 -39 -37% -21% -21% -2271 -271 -170 -129 -39 -37% -21% -21% -22% -23% -24 -38% -281 -251 -251 -251 -251 -251 -251 -271 -271 -170 -129 -39 -37% -39 -37% -38% -38% -38% -387 -387 -388 -388 -387 -387 -388 -388	-Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen	260	236	267	251	16	13%
-Abschreibung Goodwill Abschreibungen Abschreibungen Sonstige betriebliche Aufwendungen Betriebliche Aufwendungen Betriebliche Aufwendungen Betriebsergebnis Erträge aus Beteiligungen Ergebnis Gewinnabführung Erträge aus assozierten Unternehmen Aufwendungen aus Verlustübernahme Beteiligungsergebnis Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV Zinsen und ähnliche Aufwendungen Zinsergebnis Sonstige Zinsen und Erträge Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV Zinsen und ähnliche Aufwendungen Zinsergebnis Steuern vom Einkommen und vom Ertrag Ergebnis nach Steuern 260 236 267 251 16 13% 10 10 10 10 10 10 10 11 10 11 11 12 13 14 15 16 13% 16 13% 16 17 17 17 17 18 18 19 19 10 10 10 10 10 10 10 10				o			
Abschreibungen 260 236 267 251 16 13%	-Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen			o			
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-Abschreibung Goodwill			0			
Betriebliche Aufwendungen 994 1.006 790 734 55 -21%	Abschreibungen	260	236	267	251	16	13%
Company	Sonstige betriebliche Aufwendungen	437	404	249	225	24	-38%
Erträge aus Beteiligungen 0	Betriebliche Aufwendungen	994	1.006	790	734	55	-21%
Ergebnis Gewinnabführung 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Betriebsergebnis	-271	-271	-170	-129	-39	-37%
Erträge aus assozierten Unternehmen	Erträge aus Beteiligungen			0			
Aufwendungen aus Verlustübernahme 0	Ergebnis Gewinnabführung			0			
Beteiligungsergebnis				0			
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge							
Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV 0	Beteiligungsergebnis	0	0	0			
Erträge aus änderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV 17 17 17 17 0% Zinsen und ähnliche Aufwendungen 17 17 17 17 17 0% Zinsergebnis -17 -17 -17 -18 0 0% Finanzergebnis -17 -17 -17 -18 0 0% Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 0 0% 0% Ergebnis nach Steuern -288 -288 -187 -147 -39 -35%							
Zinsen und ähnliche Aufwendungen 17 17 17 0% Zinsergebnis -17 -17 -17 -17 -18 0 0% Finanzergebnis -17 -17 -17 -18 0 0% Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 0 0 0 0% Ergebnis nach Steuern -288 -288 -187 -147 -39 -35%							
Zinsergebnis -17 -17 -18 0 0% Finanzergebnis -17 -17 -17 -18 0 0% Steuern vom Einkommen und vom Ertrag Ergebnis nach Steuern -288 -288 -187 -147 -39 -35%							
Finanzergebnis -17 -17 -17 -18 0 0% Steuern vom Einkommen und vom Ertrag -288 -288 -187 -147 -39 -35%							
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag Ergebnis nach Steuern -288 -288 -187 -147 -39 -35%						0	
Ergebnis nach Steuern -288 -288 -187 -147 -39 -35%		-17	-17	-17	-18	0	0%
Sonstige Stevern 32 32 31 11 11 -34%	Ergebnis nach Steuern	-288	-288	-187	-147	-39	-35%
	Sonstige Steuern	32	32	21	11	11	-34%
Periodenergebnis -320 -208 -158 -50 -35%	Periodenergebnis	-320	-320	-208	-158	-50	-35%

-43

Planungsannahmen
sentliche Effekte
erstand gewerbliche Immobilie FFH, Mieteinnahmen erst ab Juli 2018 geplant
Dezember erste anteilsmäßige Auflösung SoPo Gebäude KUZ
Z: Energie- und Gebäudekosten
Dezember, erste anteilsmäßige Afa KUZ Gebäude, analog der Auflösung des Sopo
Wesentlichen Geschäftsbesorgung

-212%

111



Operative Planung 2018 - Bilanz (Aktiva)

2018

Kulturzentren Mainz GmbH

AKTIVA Immaterielle Vermögensgegenstände Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst. Technische Anlagen und Maschinen Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau Sonstige Sachanlagen Sachanlagen Finanzanlagen Finanzanlagen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Sonstige Vermögensgegenstände Forderungen gegen Forderungen gegen Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit dene		PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)
Immaterielle Vermögensgegenstände Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst. Technische Anlagen und Maschinen Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau Sonstige Sachanlagen Sonstige Sachanlagen Sachanlagen In 10.915 Sachanlagen In 10.		VJ 2017	Prog. 2017	GJ 2018
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst. Technische Anlagen und Maschinen Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung 170 105 85 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau Sonstige Sachanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen Unternehmen Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Liquide Mittel Umlaufvermögen Aktive latente Steuern Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva	AKTIVA			
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst. Technische Anlagen und Maschinen Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung 170 105 85 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau Sonstige Sachanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 10.915 9.716 14.009 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen Unternehmen Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Liquide Mittel Umlaufvermögen Aktive latente Steuern Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva	Immaterielle Vermögensgegenstände			0
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau Sonstige Sachanlagen Sachanlagen Finanzanlagen Fi		7.812	7.616	13.731
Seleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau 2.767 1.885 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Technische Anlagen und Maschinen	167	110	193
Sonstige Sachanlagen				
Sachanlagen 10.915 9.716 14.009 Finanzanlagen 0 0 0 0 Anlagevermögen 10.915 9.716 14.009 Handelswaren 0 0 0 0 Vorräte 0 0 0 0 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 10 10 10 Forderungen gegen die Stadt Mainz 0 0 0 0 Forderungen gegen verbundene Unternehmen 10		2.767	1.885	0
Finanzanlagen				0
Anlagevermögen		10.915	9.716	14.009
Handelswaren		0	0	0
Vorräte 0 0 0 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 10 10 10 Forderungen gegen die Stadt Mainz 0 0 0 0 Forderungen gegen Verbundene Unternehmen 10 10 10 10 Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht 0 1 1 1 1		10.915	9.716	14.009
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen verbundene Unternehmen Forderungen gegen verbundene Unternehmen Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Gesellschafter Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Forderungen und vermögensgegenstände Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Liquide Mittel Sonstige Forderungen Liquide Mittel Sonstige Forderungen Sonstige Vermögensgegenstände Sonstige Vermögensgegenstände Sonstige Sonstige Vermögensgegenstände Sonstige Sonstige Vermögensgenstände Sonstige Sonstate Sonstige Sonstige Sonstige Sonstige Sonstige Sonstige Sonsti	Handelowardh			0
Forderungen gegen die Stadt Mainz Forderungen gegen verbundene Unternehmen Forderungen gegen verbundene Unternehmen Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Gesellschafter sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva				0
Forderungen gegen verbundene Unternehmen Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Gesellschafter sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände Sonstige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Solderungen und sonstige Vermögensgenstände Solderungen und sonstige Vermögens Solderungen und sonstige Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva		10		10
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht Forderungen gegen Gesellschafter sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände sonstige Forderungen und vermögensgegenstände Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Liquide Mittel Sonstigen Liquide Mittel Sonstigen Sonstigen Sonstigen Sonstige Vermögensgegenstände Sonstigen		0	_	0
Forderungen gegen Gesellschafter			10	
sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände 5 5 5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände 25 25 25 25 Liquide Mittel 89 30 141 14 55 166 Aktive latente Steuern 0		0		0
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Liquide Mittel Umlaufvermögen Umlaufvermögen Aktive latente Steuern Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva 25 25 25 25 141 55 166 0 0 114 55 0 0 0 11.029 9.771 14.175		0	_	0
Liquide Mittel 89 30 141 Umlaufvermögen 114 55 166 Aktive latente Steuern 0 Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag 0 Rechnungsabgrenzungsposten 0 Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung 11.029 9.771 14.175		5		5
Umlaufvermögen 114 55 166 Aktive latente Steuern 0 Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag 0 Rechnungsabgrenzungsposten 0 Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung 0 Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175				
Aktive latente Steuern 0 Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag 0 Rechnungsabgrenzungsposten 0 Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung 0 Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175				
Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175		114	55	100
Rechnungsabgrenzungsposten Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175				0
Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175				0
Summe Aktiva 11.029 9.771 14.175				0
-		11 029	0 771	14 175
	<u>.</u>	11.029	9.771	14.1/5

	Planungsannahmen						
In Q4: Aktivierung Gebäude	e KUZ						
Abschlagszahlungen Bau Kl	JZ						



Operative Planung 2018 - Bilanz (Passiva)

Bilanz Geschäftsjahr 2018

esellschaft Kulturzentren Mainz GmbH

	PLAN (IE)	PROG. (IE)	PLAN (IE)
	VJ 2017	Prog. 2017	GJ 2018
PASSIVA			
Gezeichnetes Kapital	1.960	1.960	1.960
Kapitalrücklage	3.394	1.841	2.009
Gewinnrücklagen			0
Genussrechtskapital			0
Gewinnvortrag / Verlustvortrag			0
Periodengewinn / -fehlbetrag	-320	-320	-208
Eigenkapital	5.034	3.481	3.761
Sonderposten mit Rücklagenanteil	2.764	2.764	2.624
Sonderposten für Investitionszuschüsse Sonderposten	2.764	1.885 4.649	6.310 8.934
	2.764	4.649	8.934
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			0
Steuer-Rückstellungen	1.420	20	50
Sonstige Rückstellungen Rückstellungen	1.420 1.420	20 20	50
Anleihen	1.420	20	0
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.474	1.474	1.220
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	1.17	1.17	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	75	75	100
Verbindlichkeiten aus Finanzierung Treuhandvermögen	0		0
Verbindlichkeiten ggü der Stadt Mainz	0	0	0
Verbindlichkeiten ggü verbundenen Unternehmen	10	10	10
Verbindlichkeiten ggü Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0		0
Verbindlichkeiten ggü Gesellschaftern	190		0
Sonstige Verbindlichkeiten	62	62	100
Verbindlichkeiten	1.811	1.621	1.430
Erhaltene Ertragszuschüsse			0
Rechnungsabgrenzungsposten			0
Passive latente Steuern Summe Passiva	11.029	9.771	14.175
Sullille Passiva	11.029	9.//1	14.1/5

Investitionsz	uschuss KU	JZ		

Kurzfristige Forderungen (Laufzeit < 1 Jahr)	25	25	25
Kurzfristige Verbindlichkeiten (Laufzeit < 1 Jahr)	337	147	210



Gesellschaft

Operative Planung 2018 - Investitionsplan

2018

	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)
Investitionen in das Anlagevermögen (*	VJ 2017	Prog. 2017	GJ 2018
AZ Karrié Bau Gebäude KUZ AZ Karrié Bau Gebäude KUZ Kosten Baubegleitung ÜWGE bis Übergabe Grunderwerbsteuer, Baunebenkosten Reduzierung Stützen im EG Hausanschlüsse	850 850		1.740 165
Große Investitionen (>500 T€)	1.700	1.885	4.425,0
Mittlere Investitionen (>50 T€)			
Pauschalbetrag für kleine Investitionen	191	76	135
Obligos			
Total (ohne Obligos)	1.891	1.961	4.560

Planungsannahmen



Operative Planung 2018 - Kapitalflussrechnung

2018

Kulturzentren Mainz GmbH

Dariadanaraahnia		aucordentlichen Decton	
remodenerdebilis	VOI	außerordentlichen Posten	

- ± Abschreibungen / Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens
- ± Zunahme (+)/Abnahme (-) der Rückstellungen
- ± Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)
- ± Gewinne (-)/Verluste (+) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens Zunahme (-)/Abnahme (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und
- ± Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
- Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
- ± Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten

Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit

- + Einzahlungen aus erhaltenen Investitions- und Ertragszuschüssen
- Auszahlungen aus Auflösung Investitions- und Ertragszuschüsse
- Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens / immateriellen Anlagevermögens
- Auszahlung für Investitionen in das Sachanlagevermögen /
- immaterielle Anlagevermögen
- + Einzahlungen aus Abgängen Sachanlagen
- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen
- Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus dem Erwerb und dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten

Cash Flow aus Investitionstätigkeit

- + Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten
- Auszahlung aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten
- + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen
- Auszahlung aus der Zahlung von Dividenden, Erwerb eigener Anteile und Eigenkapitalrückzahlungen
- + Einnahmen aus Forderungskaufvertrag
- Auszahlung für die Tilgung von Genussrechtkapital
- ± Mittelveränderung aus sonstiger Finanzierungstätigkeit

Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit

- + Zahlungsmittelbestand zum Ende der Vorperiode
- + Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds
- ± Konzernkreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes

Zahlungsmittelbestand zum Ende der Periode

PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)
VJ 2017	Prog. 2017	GJ 2018
-320	-320	-208
260	236	267
0	0	30
-125	-125	140
		0
3	3	0
3		
34	34	63
34	34	0
-148	-172	292
		4.425
		0
		0
-1.891	-1.961	-4.560
1.031	1.501	0
		0
		0
-1.891	-1.961	-135
190	0	0
-160	-160	-254
2.020	2.245	208
		0
		0
		0
		0
2.050	2.085	-46
78	78	30
11	-48	111
	20	0
89	30	141



Operative Planung 2018 - Gewinn- und Verlustrechnung

2018-2022

Gesellschaft

			PLAN (T€)				Planungsannahmen
	2018	2019	2020	2021	2022	CAGR	
Umsatzerlöse	480	636	669	682	696	10%	
Bestandsveränderung	0						
Andere aktivierte Eigenleistungen	0						
Sonstige betriebliche Erträge	140	314	314	314	314	22%	
Betriebliche Erträge	620	950	983	996	1.010	13%	
Materialaufwand	267	331	338	344	351	7%	
Personalaufwand	7	7	0			-100%	
Abschreibungen	267	440	440	440	440	13%	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	249	293	299	305	311	6%	
Betriebliche Aufwendungen	790	1.071	1.076	1.089	1.102	9%	
Betriebsergebnis	-170	-121	-94	-93	-92	-14%	
Beteiligungsergebnis	0						
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0						
Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV	0						
Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV	0						
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	17	12	10	7	5	-26%	
Finanzergebnis	-17	-12	-10	-7	-5	-26%	
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0						
Ergebnis nach Steuern	-187	-133	-104	-100	-97	-15%	
Sonstige Steuern	21	22	22	22	22	1%	
Jahresergebnis	-208	-155	-126	-122	-119	-13%	
EBITDA	76	297	324	325	326	44%	



Operative Planung 2018 - Bilanz (Aktiva)

AN Bilanz Geschäftsjahr

2018-2022

Kulturzentren Mainz GmbH			DIAN (TC)				
			PLAN (T€)				Planungsannahmen
	2018	2019	2020	2021	2022	CAGR	
AKTIVA							
Immaterielle Vermögensgegenstände	0						
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grunds	13.731	13.291	12.851	12.411	11.971	-3,4%	
Technische Anlagen und Maschinen	193	193	193	193	193	0,0%	
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	85	85	85	85	85	0,0%	
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0						
Sonstige Sachanlagen	0						
Sachanlagen	14.009	13.569	13.129	12.689	12.249	-3,3%	
Anteile an verbundenen Unternehmen	0						
Ausleihungen an verbundenen Unternehmen	0						
Anteile an assoziierten Unternehmen	0						
Ausleihungen an Gesellschafter	0						
Beteiligungen	0						
Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0						
Wertpapiere des Anlagevermögens	0						
Sonstige Ausleihungen und Genossenschaftsanteile	0						
Finanzanlagen	0	0	0	0	0		
Anlagevermögen	14.009	13.569	13.129	12.689	12.249	-3,3%	
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	0						
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	0						
Fertige Erzeugnisse	0						
Handelswaren	0						
Grundstücke des Umlaufvermögens	0						
Geleistete Anzahlungen für Vorräte	0						
Vorräte	0	0	0	0	0		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	10	10	10	10	0,0%	
Forderungen gegen die Stadt Mainz	0						
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	10	10	10	10	10	0,0%	
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0						
Forderungen gegen Gesellschafter	0	_	_	_	_		
sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	5	5	5	5	5	0,0%	
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände Liquide Mittel	25 141	25 139	25 85	25 69	25 61	0,0% -18,9%	
Umlaufvermögen	166	164	110	94	86	-15,2%	
Aktive latente Steuern	100	104	110	94	00	-15,2%	
Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag	0						
Rechnungsabgrenzungsposten	0						
Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung	ŏ						
Summe Aktiva	14.175	13.733	13.239	12.783	12.335	-3%	
Outside Parkets	17.1/3	13.733	13.239	12.703	12.555	3 /0	



Operative Planung 2018 - Bilanz (Passiva)

Geschäftsiahr

2018-2022

			PLAN (T€)				Planungsannahmen
	2018	2019	2020	2021	2022	CAGR	
PASSIVA							
Gezeichnetes Kapital	1.960	1.960	1.960	1.960	1.960	0,0%	
Kapitalrücklage	2.009		1.927	1.923	1.920	-1,1%	
Gewinnrücklagen	0				-1.7-2	_/	
Genussrechtskapital	0						
Gewinnvortrag / Verlustvortrag	0						
Jahresgewinn / -fehlbetrag	-208	-155	-126	-122	-119	-12,9%	
Eigenkapital	3.761	3.761	3.761	3.761	3.761	0,0%	
Sonderposten mit Rücklagenanteil	2.624	2.531	2,438	2.345	2.252	-3,7%	
Sonderposten für Investitionszuschüsse	6.310	6.120	5.930	5.740	5.550	-3,2%	
Sonderposten	8.934	8.651	8.368	8.085	7.802	-3,3%	
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	0					, , ,	
Steuer-Rückstellungen	0						
Sonstige Rückstellungen	50	50	50	50	50	0,0%	
Rückstellungen	50	50	50	50	50	0,0%	
Anleihen	0					.,	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.220	1.011	800	587	372	-25,7%	
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	100	150	150	150	150	10,7%	
Verbindlichkeiten aus Finanzierung Treuhandvermögen	0					,	
Verbindlichkeiten ggü der Stadt Mainz	0						
Verbindlichkeiten ggü verbundenen Unternehmen	10	10	10	50	100	77,8%	
Verbindlichkeiten ggü Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0					,	
Verbindlichkeiten ggü Gesellschaftern	0						
Sonstige Verbindlichkeiten	100	100	100	100	100	0,0%	
Verbindlichkeiten	1.430	1.271	1.060	887	722	-15,7%	
Erhaltene Ertragszuschüsse	0						
Rechnungsabgrenzungsposten	0						
Passive latente Steuern	0						
Summe Passiva	14.175	13.733	13.239	12.783	12.335	-3%	
Kurzfristige Forderungen (Laufzeit < 1 Jahr)	25	25	25	25	25		
Kurzfristige Verbindlichkeiten (Laufzeit < 1 Jahr)	210	260	260	300	350		



Operative Planung 2018 - Investitionsplan

Investitionsplan Geschäftsjahr 2018-2022												
Gesellschaft Kulturzentren Mainz Gm	bН											
			PLAN (T€)			Planungsannahmen						
Investitionen in das Anlagevermögen	2018	2019	2020	2021	2022	CAGR						
AZ Karrié Bau Gebäude KUZ AZ Karrié Bau Gebäude KUZ Kosten Baubegleitung ÜWGE bis Übergabe Grunderwerbsteuer, Baunebenkosten Reduzierung Stützen im EG Hausanschlüsse	2.320 1.740 165 80 120											
Große Investitionen (>500 T€)	4.425					-100,0%						
Mittlere Investitionen (>50 T€)			***************************************	***************************************								
Pauschalbetrag für kleine Investitionen	135	135	135	135	135							
Obligos												
Total (ohne Obligos)	4.560	150	150	150	150	-57,4%						



Operative Planung 2018 - Kennzahlen

2018

Gesellschaft

	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)			
	VJ 2017	3. PA 2017	GJ 2018	2019	2020	2021	2022
Umsatz Periodenergebnis EBIT Anzahl beschäftigte Personen Davon Auszubildende	598 -320 -43 1	-320	480 -208 76	636 - 155 297 1	669 - 126 324 1	682 - 122 325 1	696 - 119 326 1
Liquide Mittel Liquiditätsgrad III Working Capital Operativer Cash Flow	89 34% -223 -148	-92	141 79% -44 292	139 63% -96	85 42% -150	69 31% -206	61 25% -264
Eigenkapitalquote Verbindlichkeiten (verzinst) Planmäßige Abschreibungen Außerplanmäßige Abschreibungen	46% 1.474 260	1.474	27% 1.220 267	27%	28%	29%	30%
Investitionen	1.891	1.961	4.560	150	150	150	150
Kultur Anzahl der Veranstaltungstage intern Frankfurter Hof Anzahl der Veranstaltungstage extern Frankfurter Hof Anzahl der Veranstaltungstage KUZ			145	145	145	145	145



Operative Planung 2018 - Glossar

2018

ROCE	Die Kennzahl ROCE (Return on Capital Employed) misst die Rentabilität des eingesetzten Betriebskapitals. Sie berechnet sich aus den Kennzahlen EBIT und Capital Employed und wird in Prozent gemessen. Je höher der Wert, desto besser die Rentabilität des Kapitaleinsatzes. ROCE wird automatisch berechnet.
Capital Employed	Capital Employed (Eingesetztes Betriebskapital) berechnet sich aus der Summe des Eigenkapitals und der verzinslichen Verbindlichkeiten abzüglich der liquiden Mittel. Die Kennzahl hat einen maßgeblichen Einfluss auf die Kennzahl ROCE und wird automatisch berechnet.
Periodenergebnis	Das Periodenergebnis stellt den Gewinn vor Steuern dar und berechnet sich als Betriebsergebnis zuzüglich Finanzergebnis und außerordentlichem Ergebnis. Je nachdem welcher Planungszeitraum betrachtet wird, spiegelt das Periodenergebnis den Quartalsgewinn bzw. den Jahresüberschuss wieder.
Liquide Mittel	Als Liquide Mittel eine Unternehmens bezeichnet man die Kassenbestände, Bankguthaben sowie sofort liquidierbare Vermögensgegenstände, wie zum Beispiel Wertpapiere des Umlaufvermögens. Es wird also der Teil des Vermögens umfasst, der direkt zum Begleichen von Verbindlichkeiten genutzt werden kann.
Anzahl Beschäftigte Personen	Die Anzahl der beschäftigten Personen wird als Quartalsendwert der Beschäftigten in Vollzeitäquivalent inkl. Auszubildende angegeben. Die Anzahl der Auszubildenden wird allerdings zusätzlich gesondert aufgeführt unter dem Punkt "Davon Auszubildende".
Liquiditätsgrad III	Der Liquiditätsgrad III berechnet sich aus der Summe der liquiden Mittel, kurzfristigen Forderungen und Vorräte, dividiert durch kurzfristige Verbindlichkeiten. Liegt dieser Wert unter 100%, so bedeutet dies dass ein Teil des langfristigen Anlagevermögens kurzfristig finanziert wird.
Working Capital	Working Capital ist der Teil des Umlaufvermögens, der nicht zur Deckung der kurzfristigen Verbindlichkeiten gebunden ist, und deshalb im Beschaffungs-, Produktions- und Absatzprozess arbeiten kann. Das Working Capital entspricht dem Umlaufvermögen abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten (< 1 Jahr).
Operativer Cash Flow	Der Operative Cash Flow wird der Kapitalflussrechnung nach DRS-2 entnommen (indirekte Ermittlung). Ein positiver operativer Cash Flow verdeutlicht die Fähigkeit eines Unternehmens, aus dem operativem Geschäft einen positiven Beitrag zur Finanzsituation leisten zu können.
Verbindlichkeiten (verzinst)	Die verzinslichen Verbindlichkeiten sind eine wichtige Kennzahl zur Berechnung der ROCE-Kennzahl. Sie beinhalten alle zinstragenden Verbindlichkeiten, z.B. Anleihen und Darlehen von Kreditinstituten.
Verbundene Unternehmen	Als verbundene Unternehmen, auch Konzernunternehmen, bezeichnet man üblicherweise Unternehmen ein und desselben Konzerns. Sie sind zwar juristisch selbstständig jedoch wirtschaftlich miteinander verbunden. Die Geschäfte vom Mutterunternehmen und Töchtern werden bei der Konsolidierung im Zuge des Konzernabschlusses saldiert. Hier erfolgt dann auch eine Verrechnung der Verbindlichkeiten und Forderungen zwischen den Konzerngesellschaften, sowie die Eliminierung von evtl. realisierten Zwischengewinnen.
Assoziierte Unternehmen	Ein Unternehmen ist für ein anderes Unternehmen (Investor) ein assoziiertes Unternehmen, wenn der Investor auf das assoziierte Unternehmen einen maßgeblichen jedoch keinen beherrschenden Einfluss ausübt. In der Regel hat der Investor einen maßgeblichen Einfluss, wenn er zwischen 20% und 50% der Stimmrechte hält.
Forderungen / Verbindlichkeiten ggü. Gesellschafter	Offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten gegenüber der Konzernmutter (ZBM mbH).
Investitionen	Die Angaben zu Investitionen beziehen sich auf in Investitionen in das Anlagevermögen (inklusive immaterielle) und Investitionen in das Finanzanlagevermögen. Eine Staffelung in 3 Größenordnungen ist vorgegeben, welche für alle Beteiligungen einheitlich ist. Die Summen müssen mit denen in der Kapitalflussrechnung übereinstimmen.
Kurzfristige Forderungen	Kurzfristige Forderungen beinhalten alle Forderungen mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.
Kurzfristige Verbindlichkeiten	Kurzfristige Verbindlichkeiten beinhalten alle Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.
Obligo aus Investitionstätigkeit	Obligo aus Investitionstätigkeit führt die Zahlungsverpflichtungen auf, die im Rahmen der aufgeführten bzw. geplanten Investitionstätigkeit entstehen, jedoch buchhalterisch noch nicht erfasst wurden. Dazu zählen z.B. Zahlungsverpflichtungen aufgrund von vertraglichen Vereinbarungen in der Investitionstätigkeit.