

### Operative Planung 2024 - Gewinn- und Verlustrechnung

Wesentliche Annahmen für den Erfolgs-, Vermögens- und Liquiditätsplan 2024	Betrifft folgende Posititon der GuV	Betrifft folgende Posititon der Bilar
<ol> <li>Die Mieterhöhungen im frei finanzierten Bestand werden aufgrund der Mietenstrategie auf 1,0 % p.a. begrenzt. Die übrigen Veränderungen der Sollmieten ergeben sich durch Zugänge aus Neubau, Abgänge durch Abriss oder Verkauf sowie Erhöhungen nach Modernisierung</li> </ol>	Umsatzerlöse	
2. Die Umsatzerlöse aus der Abrechnung von Betriebs- und Heizkosten gegenüber unseren Mietern liegen aufgrund der gestiegenen umlegbaren Kosten bei 25,9 Mio. €	Umsatzerlöse	
3. Die Eigenleistungen betreffen selbst erbrachte aktivierbare Architekten- und Verwaltungsleistungen im Zusammenhang mit den geplanten Neubau- und Modernsierungsprojekten	Andere aktivierte Eigenleistungen	
4. Aus dem geplanten Verkauf von Objekten des Anlagevermögens wird im Geschäftsjahr 2024 mit einem Buchgewinn von 2,3 Mio. € gerechnet	sonstige betriebliche Erträge	
5. Die geplanten Tariferhöhungen liegen bei 5,5 % p.a. ab März 2024	Personalaufwand	
6. Prolongationen für Bestandsdarlehen werden im Geschäftsjahr 2024 planerisch mit 4,5% Zinsen dargestellt	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	
7. Im ersten und vierten Quartal ist der Abruf von Gesellschafterdarlehen in Höhe von jeweils 20 Mio. € bei der Stadt Mainz zur Finanzierung der geplanten Neubau und Modernisierungsmaßnahmen geplant		Verbindlichkeite ggü. der Stadt Mainz
8. Im zweiten Quartal ist die Ausschüttung aus dem Jahresüberschuss 2023 in Höhe 7 Mio. € an die Gesellschafter geplant		Gewinnrücklage
Annahmen für die mittelfristige Finanzplanung 2024-2028		
1. Der Stand der Liquiden Mittel sinkt aufgrund der für die Investitionsvorhaben benötigten eigenen Mittel während des Planungszeitraum von 55 Mio. € in der Prognose 2023 auf etwa 3 Mio. € in 2028		Liquide Mittel
2. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstitituten und anderen Gläubigern steigen planerisch von 562 Mio. € in der Prognose 2023 auf 731 Mio. € Ende 2028		Verbindlichkeite ggü. Kreditinstituten
Annahmen für den Investitionsplan 2024		
<ol> <li>Die geplanten Investitionen im Neubau im Geschäftsjahr 2024 in Höhe von nahezu 42 Mio. € fokussieren sich mit 32 Mio. € auf das Projekt Kommissbrotbäckerei. Weitere Investitionen betreffen die Projekte "An der Wiese", "Große Langgasse", "Benjamin-Franklin-Straße", "Vor der Frecht", "Am Medienberg" und "Marc-Chagall-Straße"</li> </ol>		Sachanlagen
<ol> <li>Die geplanten Investitionen in der Bestandsmodernisierung über 20 Mio. € konzentrieren sich im Geschäftsjahr 2024 mit über 13 Mio. € auf die Projekte "Welschnonnengasse 7-9", "Martinsstraße 21", "Am Leitgraben 23", "Goethestraße 56-58", "Schneckenburger Straße 9" und "Am Römerlager 25"</li> </ol>		Sachanlagen
Annahmen für den Stellenplan 2024		
1. Geplant ist die Besetzung der seit längerem offenen Stellen. Der übrige Stellenplan bleibt über den Planungszeitraum konstant.	Personalaufwand	1



## Operative Planung 2024 - Gewinn- und Verlustrechnung

PLAN GuV Geschäftsjahr Gesellschaft

Wohnbau Mainz GmbH

Wolfingar Mainz Gillon	IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)	PLAN (%)	Annahmen		Mittelfrist-	PLAN (T€)	
					Δ PLAN	Δ PLAN					
					vs.	vs.					
	VVJ 2022	VJ 2023	VJ 2023	GJ 2024	Prog. VJ T€	Prog. VJ %	Fußnoten	2025	2026	2027	2028
l Image has all if a g	02.662	105.000	01.041	04.022	2.004	307		112 472	104 630	100 101	112.040
Umsatzerlöse Rostandsveränderung	93.602	105.020	91.941	94.933		3% 121%		113.470	104.639	109.101	113.048 937
Bestandsveränderung Andere aktivierte Eigenleistungen	410 4.080	3.711 4.080	1.600 3.894	3.532 4.116	1.932 222			1.715 7.631	1.390 7.458	901 6.085	6,400
3											
Sonstige betriebliche Erträge Betriebliche Erträge	4.535 102.627	2.434 115.245	3.814 101.249	3.220 105.800	-594 4.551	-16% 4%		1.541 124.357	945	880	808 121.193
-Aufwand für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	102.627	115.245	101.249	105.800	4.551	4%		124.35/	114.431	116.968	121.193
-Aufwendungen für bezogene Leistungen	44.403	49.217	45.030	46.495	1.465	3%		54.542	49.159	50.444	51.703
-Aufwendungen für Objektbewirtschaftung	44.403	49.217	45.030	40.495	1.465	3%		34.342	49.139	30.444	51.703
Materialaufwand	44.403	49.217	45.030	46,495	1,465	3%		54.542	49,159	50.444	51,703
-Löhne und Gehälter	10.221	12.192	11.090		1.509			13.363	13.826	14.312	14.683
-Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	2.803	3.377	3.025	3.651	626			3.873	4.007	4.148	4.255
Personalaufwand	13.024	15,570	14.115	16.251	2.135			17.236	17.833	18,460	18.938
-Planmäßige Abschreibung auf Anlagevermögen	13.368	14.876	14.876		-495			15.162	16.940	18,610	20.060
-Außerplanmäßige AfA auf Anlagevermögen			237 0		.50	2 70					
-Außerplanmäßige AfA auf Umlaufvermögen											
-Abschreibung Goodwill											
Abschreibungen	13.368	14.876	14.876	14.381	-495			15.162	16.940	18.610	20.060
Sonstige betriebliche Aufwendungen	3.517	4.627	4.634		233			4.805	4.905	4.986	5.074
Betriebliche Aufwendungen	74.312	84.290	78.656	81.994	3.337	4%		91.745	88.837	92.499	95.775
Betriebsergebnis	28.315	30.955	22.593	23.807	1.214	5%		32.612	25.594	24.469	25.418
Erträge aus Beteiligungen	404	0	0								
Ergebnis Gewinnabführung Erträge aus assozierten Unternehmen	494										
Aufwendungen aus Verlustübernahme											
Beteiligungsergebnis	494	0	0	0				0	0	0	0
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	46	O	450	1.149	699	155%		809	345	60	0
Abschreibung auf Finanzanlagen und Wertp. des UV	10		.50	2.2.15	333	13370		505	5.5	30	
Erträge aus anderen Wertp. und Ausleih. des Finanz-AV	39	7	7		-7	-100%					
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	9.966	10.650	10.562	12.012	1.450			13.412	14.345	16.090	17.491
Zinsergebnis	-9.880	-10.643	-10.105	-10.863	-758			-12.603	-14.001	-16.030	-17.491
Finanzergebnis	-9.386	-10.643	-10.105	-10.863	-758	7%		-12.603	-14.001	-16.030	-17.491
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	958	950						745			
Ergebnis nach Ertragssteuern	17.971	19.363	12.488		456			19.264	11.593	8.439	7.927
Sonstige Steuern	1.802	1.800	1.800	1.800	0			1.800	1.800	1.800	1.800
Periodenergebnis	16.169	17.563	10.688					17.464	9.793	6.639	6.127
EBITDA	39.881	44.032	35.669	36.388	719	2%		45.974	40.734	41.278	43.678
+/- Gewinn- oder Verlustvortrag aus Vorjahr											
+ Entnahmen aus Kapitalrücklage											
+ Entnahmen aus Gewinnrücklagen	250	250	250	250	0	0%		250	250	250	250
- Einstellungen in die Gewinnrücklagen											
Bilanzgewinn / -verlust	16.419	17.813	10.938	11.394	456	4%		17.714	10.043	6.889	6.377
				_							

Fußnoten



## Operative Planung 2024 - Bilanz (Aktiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr Gesellschaft

2024

	IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)		Annahmen		Mittelfrist-	PLAN (T€)	
					Δ PLAN	Δ PLAN					
	VVJ 2022	VJ 2023	Prog. 2023	GJ 2024	vs. Prog. VJ T€	vs. Prog. VJ %	Fußnoten	2025	2026	2027	2028
AKTIVA											
Immaterielle Vermögensgegenstände	45	1	32	20	-12	-38%		9	0	0	0
Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten sowie Bauten auf fr. Grundst		780.512	787.642	791.870	4.228	1%		794.768	917.192	1.018.223	1.046.735
Technische Anlagen und Maschinen											
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	494	571	665	603	-62	-9%		577	477	378	316
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	52.809	46.622	23.761	65.464	41.703	176%		138.618	78.839	26.348	45.304
Sonstige Sachanlagen											
Sachanlagen	791.381	827.705	812.069	857.937	45.869	6%		933.962	996.508	1.044.949	1.092.355
Anteile an verbundenen Unternehmen	841	841	1.774	1.774	0	0%		1.774	1.774	1.774	1.774
Ausleihungen an verbundenen Unternehmen											
Anteile an assoziierten Unternehmen											
Ausleihungen an Gesellschafter	584										
Beteiligungen											
Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		•				00/					
Wertpapiere des Anlagevermögens	0	0	0	0	0	0% -23%		0	0	0	0
Sonstige Ausleihungen und Genossenschaftsanteile	1,428	843	1.776	1.775	0	-23% 0%		1.775	1,775	1,775	1,774
Finanzanlagen Anlagevermögen	<b>792.854</b>	828.549	813.876	859.732	45.856	6%		935.747	998.283	1.046.724	1.094.130
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	792.034	020.343	813.870	039.732	45.650	0-70		933.747	996.263	1.040.724	1.094.130
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	22,703	25.858	25.858	29.390	3.532	14%		31.105	32,495	33.396	34.333
Fertige Erzeugnisse	22.703	25.050	25.050	29.590	3.332	14 /0		31.103	32.493	33.390	54.555
Handelswaren	127	55	155	155	0	0%		155	155	155	155
Grundstücke des Umlaufvermögens	6.995	1.321	7.068		0	0%		239	239	239	239
Geleistete Anzahlungen für Vorräte	55	36		56	0	0%		56	56	56	56
Vorräte	29.880	27.271	33.137	36.669	3.532	11%		31.555	32.945	33.846	34.783
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.386	15.453	850	821	-29	-3%		826	844	868	892
Forderungen gegen die Stadt Mainz											
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	655										
Forderungen gegen Gesellschafter											
sonstige Forderungen und Vermögensgegenstände	5.790	6.800	6.800	7.756	956	14%		8.712	9.668	10.624	11.580
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	7.830	22.254		8,577	927	12%		9.539	10.512	11.492	12,473
Liquide Mittel	37.818	46.521	55.270			10%		37.375	18.789	7.415	3.056
Umlaufvermögen	75.528	96.045	96.057	106.046	9.989	10%		78.468	62.246	52.754	50.312
Aktive latente Steuern											
Nicht durch Eigenkapital/Vermögenseinlage gedeckter Fehlbetrag											
Rechnungsabgrenzungsposten	22	25	25	25	0	0%		25	25	25	25
Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung											
Summe Aktiva	868.404	924.619	909.958	965.803	55.845	6%		1.014.240	1.060.554	1.099.503	1.144.466



### Operative Planung 2024 - Bilanz (Passiva)

PLAN Bilanz Geschäftsjahr Gesellschaft

2024

	IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)		Annahmen		Mittelfrist-	PLAN (T€)	
					Δ PLAN	Δ PLAN					
					VS.	VS.					
	VVJ 2022	VJ 2023	Prog. 2023	GJ 2024	Prog. VJ T€	Prog. VJ %	Fußnoten	2025	2026	2027	2028
PASSIVA											
Gezeichnetes Kapital	35.500	35.500	35.500	35.500	0	0%		35.500	35.500	35.500	35.500
Kapitalrücklage	94.621	94.621	94.621	94.621	0	0%		94.621	94.621	94.621	94.621
Gewinnrücklagen	144.024	136.812	153.193	145.943	-7.250	-5%		138.693	132.743	126.793	120.843
Genussrechtskapital				0							
Gewinnvortrag / Verlustvortrag	0	13.168	0	10.938	#WERT!			22.331	40.045	50.089	56.978
Bilanzgewinn / -fehlbetrag	16.419	17.813	10.938	11.394	456	4%		17.714	10.043	6.889	6.377
Eigenkapital	290.564	297.913	294.251	298.395	4.144	1%		308.859	312.952	313.891	314.318
Sonderposten mit Rücklagenanteil				0							
Sonderposten für Investitionszuschüsse	2.093	1.659		4.804	-97	-2%		4.707	4.610	4.512	4.415
Sonderposten	2.093	1.659	4.901	4.804	-97			4.707	4.610	4.512	4.415
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	3.599	4.141	3.941	3.937		0%		3.930	3.809	3.682	3.548
Steuer-Rückstellungen	1.622	1.770	1.350	1.350	0	0%		745	745	0	0
Sonstige Rückstellungen	2.985	2.851	3.000	3.106	106	4%		3.222	3.156	3.272	3.388
Rückstellungen	8.206	8.762	8.291	8.393	102	1%		7.897	7.710	6.954	6.936
Anleihen				0							
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	533.847	562.147	561.304		14.733	3%		603.051	645.885	685.575	730.568
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	22.722	25.858				-6%		31.105	32.495	33.396	34.333
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.327	4.236	5.102	4.732	-370	-7%		15.581	14.869	14.094	13.705
Verbindlichkeiten aus Finanzierung Treuhandvermögen	0			0							
Verbindlichkeiten ggü der Stadt Mainz	788	20.687	736		39.710	5397%		39.997	39.537	39.065	38.581
Verbindlichkeiten ggü verbundenen Unternehmen	576	250	250	250	0	0%		250	250	250	250
Verbindlichkeiten ggü Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht				0							
Verbindlichkeiten ggü Gesellschaftern				0							
Sonstige Verbindlichkeiten	311	300			0	0%		300	300	300	300
Verbindlichkeiten	563.571	613.478	598.892	651.155	52.263	9%		690.284	733.336	772.679	817.736
Erhaltene Ertragszuschüsse				0							
Rechnungsabgrenzungsposten	3.970	2.807	3.624	3.057	-567	-16%		2.494	1.946	1.466	1.061
Passive latente Steuern				0							
Summe Passiva	868.404	924.619	909.958	965.803	55.845	6%		1.014.240	1.060.554	1.099.503	1.144.466
Kurzfristige Forderungen (Laufzeit < 1 Jahr)	7.830							9.539	10.512	11.492	12.473
Kurzfristige Verbindlichkeiten (Laufzeit < 1 Jahr)	29.724	51.331	37.588	75.118				87.233	87.450	87.105	87.169

Fußnoten		



# **Operative Planung 2024 - Investitionsplan**

Investitionsplan Geschäftsjahr 2024

Wollibad Mail 2 Glibh											
	IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€)	PLAN (%)	Annahmen		Mittelfrist-	PLAN (T€)	
					Δ PLAN	∆ PLAN					
Investitionen in das Anlagevermögen (*	VVJ 2022	VJ 2023	VJ 2023	GJ 2024	vs. Prog. VJ T€	vs. Prog. VJ %	Fußnoten	2025	2026	2027	2028
		i									
Neubauinvestitionen	23.178							73.154	67.256	54.831	55.246
Teil- und Vollmodernisierung	10.363	18.730	17.955	20.135	2.180	12%		18.074	12.125	12.125	12.125
Große Investitionen (>500 T€)	33.541	49.026	35.396	61.838	26.443	151%		91.228	79.381	66.956	67.371
Mittlere Investitionen (>50 T€)											
Pauschalbetrag für kleine Investitionen	77	283	463	100	-363	-78%		165	95	95	95
Obligos											
Total (ohne Obligos)	33.619	49.309	35.859	61.938	26.079	73%		91.393	79.476	67.051	67.466

Fußnoten	

<sup>\*)</sup> Bruttoinvestitionen ohne Abzug von Zuschüssen



### **Operative Planung 2024 - Kapitalflussrechnung**

Liquiditätsplan Geschäftsjahr

2024

Gesellschaft

Wohnbau Mainz GmbH

- ± Abschreibungen / Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens
- ± Zunahme (+)/Abnahme (-) der Rückstellungen
- ± Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)
- ± Gewinne (-)/Verluste (+) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens Zunahme (-)/Abnahme (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und
- ± Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
- Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind
- ± Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten

#### Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit

- + Einzahlungen aus erhaltenen Investitions- und Ertragszuschüssen
- Auszahlungen aus Auflösung Investitions- und Ertragszuschüsse
- + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens / immateriellen Anlagevermögens
- Auszahlung für Investitionen in das Sachanlagevermögen / immaterielle Anlagevermögen
- + Einzahlungen aus Abgängen Sachanlagen
- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen
- Einzahlungen (+) und Auszahlungen (-) aus dem Erwerb und dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten

#### Cash Flow aus Investitionstätigkeit

- + Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten
- Auszahlung aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten
- + Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen
- Auszahlung aus der Zahlung von Dividenden, Erwerb eigener Anteile und Eigenkapitalrückzahlungen
- + Einnahmen aus Forderungskaufvertrag
- Auszahlung für die Tilgung von Genussrechtkapital
- ± Mittelveränderung aus sonstiger Finanzierungstätigkeit

#### Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit

+

- + Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds
- ± Konzernkreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes

#### Zahlungsmittelbestand zum Ende der Periode

IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)	PLAN (T€) Δ PLAN	PLAN (%)	Annahmen
				VS.	vs.	
VVJ 2022	VJ 2023	VJ 2023	GJ 2024	Prog. VJ T€	Prog. VJ %	Fußnoten
16.169	17.563	10.688	11.144	456	4%	
13.368	14.876	14.876	14.381	-495	-3%	
372	1.350 0	84 0	102 0	18	21%	
-368	-1.565	-14	-2.264	-2.250	16194%	
-611	-13.719	-3.665	-4.459	-794	22%	
011	13.713	3.003	7.733	754	22 70	
795	21.417	7.518	36.963	29,445	392%	
755	0	7.510	0	23.113	352 70	
29.725	39.922	29.488	55.868	26.380	16629%	
			0			
			0			
1.714	3,231	25	0	-25	-100%	
1./14	3.231	25	U	-23	-100%	
-33.619	-49.309	-35.859	-61.938	-26.079	73%	
	585	585	3.964	3.379	578%	
	0		0			
			0			
-31.905	-45.494	-35.249	-57.974	-22.726	17179%	
35.951	28.296	71.131	30.931	-40.200	-57%	
-18.361	-16.393	-43.726	-16.198	27.527	-63%	
	0		0			
-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	0	0%	
-7.000	0	-7.000	-7.000	U	0 70	
	0		0			
3.010	0	2.808	-97	-2.905	-103%	
13.600	4.903	23.213	7.636	-15.578	16956%	
26.398	47.189	37.818	55.270	17.453	46%	
11.420	-668	17.453	5.530	-11.923	-68%	
37.818	46.521	55.270	<b>60.800</b>	5.530	10%	

Fußnoten



# **Operative Planung 2024 - Stellenübersicht**

Stellenübersicht Geschäftsjahr 2024

Gesellschaft Wohnbau Mainz GmbH

Gesenschaft	Wonnbau Mainz GmbH					
	Eingruppierung	IST	PLAN	IST	PLAN	Annahmen
	gemäß Stellen- beschreibung*	VVJ 2022	VJ 2023	30.06.2023	GJ 2024	Fußnoten
Bezeichnung Kostenstelle:						
Geschäftsführung		6,00	6,00	6,00	7,00	
GB Personal & Service		13,00	14,00			
GB Recht & Vergabe		12,00	12,00	11,00	11,00	
Finanzen & Portfolio		21,00	21,00	23,00	21,00	
Technik & Reparatur		21,00	26,00	22,00	26,00	
Bau & Modernisierung		30,00	42,00	31,00	42,00	
Vermietung		51,00	49,00	50,00	50,00	
Sozialplanung		7,00	10,00	6,00		
IT & Controlling & Marketing		9,00	10,00			
Auszubildende		14,00	20,00			
Nebenber. Beschäftigte + Jugenda	rbeitsprojekt	10,00	12,00			
Pensionäre		0,00	1,00			
Freigestellte Mitarbeiter		1,00	1,00			
ATZ in Freistellung		0,00	2,00			
Elternzeit		4,00	1,00	3,00	1,00	
Summe Beschäftigte/r:		199,00	227,00	193,00	225,00	
Gesamtanzahl der Stellen in VZÄ (=Vollzeitäquivalenten):		176,02	202,14	172,34	202,41	

Fußnoten	



## **Operative Planung 2024 - Kennzahlen**

PLAN Kennzahlen Geschäftsjahr

Gesellschaft

Umsatz <b>Periodenergebnis</b> EBITDA Anzahl beschäftigte Personen Davon Auszubildende
Liquide Mittel Liquiditätsgrad III Working Capital <b>Operativer Cash Flow</b>
<b>Eigenkapitalquote</b> Verbindlichkeiten (verzinst) Planmäßige Abschreibungen Außerplanmäßige Abschreibungen Investitionen

IST (T€)	PLAN (T€)	PROG. (T€)	PLAN (T€)
VVJ 2022	VJ 2023	VJ 2023	2024
93.602	105.020	91.941	94.933
16.169	17.563	10.688	11.144
39.881	44.032	35.669	36.388
196	228	227	0
14	22	20	0
37.818	46.521	55.270	0
254%	187%	256%	0%
45.804	44.714	58.469	0
29.725	39.922	29.488	55.868
33%	32%	32%	31%
533.847	562.147	561.304	576.037
13.368	14.876	14.876	0
0	0	0	0
33.619	49.309	35.859	61.938

PLAN (T€)						
2025	2026	2027	2028			
113.470 17.464 45.974 225 25	104.639 9.793 40.734 224 24	109.101 <b>6.639</b> 41.278 223 24	113.048 <b>6.127</b> 43.678 226 24			
37.375 90% -8.765	18.789 71% -25.205	7.415 61% -34.351	3.056 58% -36.857			
30% 603.051 15.162 91.393	<b>30%</b> 645.885 16.940 79.476	29% 685.575 18.610 67.051	730.568 20.060 67.466			



